

Институт за онкологију Војводине

Сремска Каменица

Пут доктора Голдмана бр.4
21004 Сремска Каменица

Број: 1524-16/19

Дана: 17.01.2019.

План и програм рада Института за онкологију Војводине за 2019. годину

<u>1.Основне делатности</u>	<u>2</u>
<u>2.Општи правци развоја Института</u>	<u>6</u>
<u>3. План радног времена</u>	<u>14</u>
<u>4. План научног и стручног усавршавања</u>	<u>15</u>
<u>5. План кадрова</u>	<u>15</u>
<u>6. План физичког обима услуга</u>	<u>16</u>
<u>7. План снабдевања</u>	<u>18</u>
<u>8.План издавачке делатности</u>	<u>18</u>
<u>9. План набавке опреме и инвестиционих улагања</u>	<u>19</u>
<u>10. План јавних набавки</u>	<u>19</u>
<u>11. Финансијски план</u>	<u>20</u>

1. Основне делатности

Институт за онкологију Војводине основан је 1965. године у Сремској Каменици и представља високо специјализовану здравствену, образовну и научно-истраживачку установу из области онкологије у којој се обављају најсложеније специјализоване, превентивне, дијагностичке, терапијске и рехабилитационе методе и поступци. Поред тога, Институт за онкологију Војводине прати и проучава здравствено стање становништва, спроводи регистрацију оболелих од тумора и изводи друге епидемиолошке студије, спроводи мултидисциплинарна клиничка испитивања у области преканцероза и малигних тумора, испитује, уводи и примењује нове методе превенције, дијагностике тумора, њиховог лечења и рехабилитације, организује стручни надзор у Институту и у онколошким одељењима и диспанзерима на територији Аутономне покрајине Војводине.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ ВОЈВОДИНЕ

Институт за онкологију Војводине има следеће организационе јединице:

- Клиника за оперативну онкологију;
- Клиника за интерну онкологију;
- Клиника за радиолошку терапију;
- Центар за имџинг дијагностику;
- Центар за нуклеарну медицину;
- Служба поликлинике;
- Служба за епидемиологију;
- Служба за физикалну медицину и рехабилитацију;
- Служба за патолошко-анатомску и лабораторијску дијагностику;
- Служба за фармацетску здравствену делатност;
- Служба за научноистраживачку и образовну делатност;
- Служба за организацију, планирање, евалуацију и медицинску информатику;
- Служба за правне и економско-финансијске послове;
- Служба за техничке послове.

СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА

- Институт за онкологију Војводине је здравствена установа терцијарног нивоа здравствене заштите из Плана мреже здравствених установа Републике Србије, која пружа онколошке здравствене услуге како на секундарном, тако и терцијарном нивоу и спроводи образовне и истраживачке активности из области онкологије.
- Програм свеобухватног лечења онколошких обољења на нашем Институту, који је референтна здравствена установа на територији АП Војводине, садржи следеће области:
 - превенцију и рано откривање,

- дијагностику, лечење и рехабилитацију,
- евиденцију која се спроводи кроз популациони регистар и хоспитални регистар Института за онкологију Војводине,
- истраживање и образовање.
- Институт за онкологију Војводине је наставна база Универзитета у Новом Саду
 - Клиника за интерну онкологију и Клиника за оперативну онкологију су наставне базе Катедре за интерну медицину, Катедре за хирургију, Катедре за анестезију и периоперативну медицину, Катедре за онкологију, Катедре за гинекологију и опстетрицију и Катедре за здравствену негу Медицинског факултета у Новом Саду.
 - Клиника за радиотерапију и Центар за имиџинг дијагностику су наставне базе Катедре за радиологију и Катедре за онкологију Медицинског факултета у Новом Саду.
 - Служба за физикалну медицину и рехабилитацију је наставна база Катедре за медицинску рехабилитацију и Катедре за специјалну рехабилитацију и едукацију Медицинског факултета у Новом Саду.
 - Институт за онкологију Војводине је наставна база Катедре за биохемију, Катедре за патологију, Катедре за геријатрију.
 - У Институту за онкологију Војводине врши се едукација студената медицине, стоматологије и фармације у оквиру интегрисаних основних и дипломских академских студија (програми на српском и енглеском језику), студената другог степена – мастер студија, као и студената последипломских докторских студија.
 - Осим тога на Институту за онкологију Војводине, едукују се лекари специјализанти интерне медицине, хирургије, анестезиологије са реаниматологијом и интензивном медицином, гинекологије и опстетриције, радиологије и специјализанти за ужу специјалистичку област онкологије.
 - Институт је наставна база средње Медицинске школе у Новом Саду.
 - Институт је наставна база Високе струковне школе „Iseps“ за област струковних студија здравствене неге, хемиотерапије и радиологије.
 - Институт је наставна база Фармацеутског факултета у Новом Саду за област струковних студија здравствене неге.
- Институт за онкологију Војводине има потписане уговоре о пословно-техничкој сарадњи са Факултетом техничких наука, Природно математичким факултетом и Здравственом установом-болницом „International Medical Centers“ Бања Лука.
- Институт за онкологију Војводине располаже са постелјним капацитетом од 311 кревета у плану мреже, а у простору Сремске Каменице са 239 кревета. Број запослених који обављају послове за обавезно здравствено осигурање је 532.
- Институт за онкологију Војводине омогућава комплетну дијагностику и терапијско збрињавање најтежих болесника оболелих од малигних болести.
- Институт за онкологију Војводине је члан Организације европских института за онкологију (OECI).

ИЗЈАВА О МИСИЈИ И ВИЗИЈИ ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ ВОЈВОДИНЕ

Института за онкологију Војводине, има и јасно дефинисану МИСИЈУ, ВИЗИЈУ и СТРАТЕШКИ ПЛАН који се остварује кроз стратешке циљеве.

МИСИЈА

Институт за онкологију Војводине је здравствена установа терцијарног нивоа здравствене заштите из Плана мреже здравствених установа Републике Србије, која пружа онколошке здравствене услуге како на секундарном, тако и терцијарном нивоу и спроводи образовне и истраживачке активности из области онкологије.

Програм свеобухватног лечења онколошких обољења на нашем Институту, који је референтна здравствена установа на територији Војводине и наставна база Универзитета у Новом Саду, садржи следеће области:

- превенцију и рано откривање,
- дијагностику, лечење и рехабилитацију,
- евиденцију која се спроводи кроз популациони регистар, односно кроз хоспитални регистар Института за онкологију Војводине,
- истраживање и образовање.

Институт за онкологију Војводине интегрише медицинску едукацију и научна истраживања у циљу континуираног побољшања квалитета рада, у складу са стандардима безбедне здравствене заштите и очувања животне средине.

Тимским радом, уз максимално коришћење расположивих ресурса непрекидно тежимо постизању високог степена задовољства наших пацијената, то јест корисника услуга и запослених, то јест давалаца услуга, уз истовремено смањење ризика од настанка нежељених последица.

Циљ којем непрестано стремимо јесте постизање највиших могућих стандарда у пружању најширег спектра висококвалитетне здравствене заштите свима којима је здравље угрожено малигном болешћу, али и у свим другим сегментима рада Института за онкологију Војводине, кроз упознавање сваког запосленог са стратегијом и кроз вредновање иницијативе сваког од учесника у раду.

Наша мисија је промоција стручности и хуманог односа према човеку, уз примену савремених медицинских и информационо-комуникационих технологија и уз поштовање етичких принципа и кодекса, кроз спровођење активности усклађених са националном здравственом политиком.

ВИЗИЈА

Институт стреми томе да на бази дугогодишњег искуства, задржи позицију важног националног центра у области онкологије и најзначајнијег центра у области дијагностичког и молекуларно-хибридног имиџинга, уз стварање осећаја сигурности за пацијенте и запослене, а кроз достизање највишег нивоа стручности и квалитета у правовременом и максимално индивидуализованом пружању услуга здравствене заштите оболелима од малигних болести, те уз максималну координацију и синхронизацију свих онколошких служби на територији Војводине и сарадњу са Институтом за онкологију и радиологију Србије.

Наше опредељење је мултидисциплинарни приступ у лечењу и ефикасан тимски рад, успех у професионалном и научноистраживачком раду, повезивање са другим онколошким центрима у земљи, сарадња са сличним институцијама у Европи и широм света.

Изградња савремене, ефикасне, акредитоване здравствене установе, коришћењем свих расположивих ресурса, која свој рад обавља по највишим стандардима медицинске струке уз примену савремених информационих технологија и система унапређујући здравље и побољшавајући квалитет живота наших пацијената, биће главни правац нашег деловања.

СТРАТЕШКИ ПЛАН

Стратешки план Института се остварује кроз јасно дефинисане стратешке циљеве а све у правцу унапређења унутрашње организације Института уз коришћење свих расположивих ресурса за пружање квалитетних услуга онколошке здравствене неге, правовремено и максимално индивидуализовано лечење, као и унапређење здравља и побољшање квалитета живота.

ОСНОВНЕ ВРЕДНОСТИ И ПРИНЦИПИ ИНСТИТУТА

Посвећеност и брига о сваком пацијенту:

- кроз пружање савремених, квалитетних и правовремених дијагностичких и терапијских услуга, на најбољи могући и максимално индивидуализован и пацијенту прилагођен начин, од стране стручног, едукованог и компетентног кадра;
- кроз поштовање свих права пацијента, одсуство било какве врсте дискриминације, а на такав начин да пацијент у сваком појединачном кораку у процесу рада добија потврду поштовања властитог интегритета и безбедности.

Стручност и изврсност у раду и пружању услуга здравствене заштите:

- кроз постављање високих стандарда у пружању услуга здравствене заштите и непрестано унапређење квалитета рада, који проистичу из спремности Института за онкологију Војводине да омогући континуирану едукацију запослених, као и њихове способности да нове и унапређене технике и методе дијагностике и лечења усвоје и примене.

Стварање осећаја сигурности за пацијенте и запослене:

- кроз изједначавање важности стварања осећаја сигурности са квалитетом услуга и високим стандардима у пружању услуга здравствене заштите, што се обезбеђује стручним, одговорним и посвећеним односом према пацијенту, док се међусобни односи запослених заснивају на толеранцији, уважавању и праведности, те неговању тимског приступа раду. Тежиште је на безбедности пацијената и запослених која се, између осталог, постиже неизоставним слеђењем предвиђених процедура у свим сегментима рада на Институту за онкологију Војводине.

Висок ниво очувања животне средине:

- сав дијагностичко-терапијски рад на Институту за онкологију Војводине, као и сви пратећи процеси неопходни за функционисање здравствене установе одвијају се тако да се ни на који начин не угрожава природно окружење у којем се Институт за онкологију Војводине налази.

2. Општи правци развоја Института

1. ВИЗИЈА ОРГАНИЗАЦИЈЕ УПРАВЉАЊА ИНСТИТУТОМ ЗА ОНКОЛОГИЈУ ВОЈВОДИНЕ

“Задатак менаџмента није да види болницу онаквом каква је... Већ каква може да постане.”

John W. Teets

На основу одлука донесених од стране Влада Републике Србије и оснивача Института, Владе АП Војводине, као и Министарства здравља Републике Србије, Покрајинског секретаријата за здравство и Статута Института за онкологију Војводине покренути су процеси редифинисања организације Института у правцу јасно дефинисане мисије, визије и стратешког циља, обезбеђујући најбољу и максимално индивидуализовану здравствену негу за сваког пацијента кроз интегративну клиничку праксу поткрепљену знањем, стеченим кроз компетентну едукацију. Дефинисане циљеве потребно је достизати кроз интеракцију функција менаџмента на свим нивоима, почев од планирања, вођења, организовања, контроле и кадровске политике.

Није неосновано покушати дефинисати управљачку структуру Института у три вертикално и хоризонтално потпуно интерактивно повезана сегмента јединственог тима, а који подразумевају део тима за стратешко планирање, састављених од директора и његових непосредних помоћника и сарадника, тактичког дела тима састављеног од координатора сектора за посебне сродне медицинске делове управљачког тима и тактичко/оперативног дела тима, састављеног од управника клиника, центара и служби и начелника одељења.

Водећи се премисом да је „тим група људи која не ради исти посао, већ гледа у истом правцу“, урађена је „SWOT“ анализа, односно анализе спољашњег окружења (могућности, претње) и унутрашњег окружења (снаге, слабости) која ће помоћи у сагледавању фактора који могу утицати на перформансе организације, развоја и функционисања свих сегмената функционисања Института, а у циљу побољшања и унапређења функционисања свих организационих јединица Института.

Акредитација Института за онкологију Војводине

На основу процентуалне заступљености добијених оцена у поступку спољашњег оцењивања, директор Агенције за акредитацију здравствених установа Србије, је на основу члана 18. Правилника о акредитацији здравствених установа донео решење о

издавању сертификата о акредитацији Институту за онкологију Војводине, Сремска Каменица на максимални период од 7 година.

Институт за онкологију Војводине је акредитована установа од маја 2015. године до маја 2022. године.

Прва контролна посета тима Агенције за акредитацију здравствених установа Србије била је 2016. године.

Друга контролна посета тима Агенције за акредитацију здравствених установа Србије била је 2017. године.

У 2017. години Институт за онкологију Војводине је акредитован као Центар изврсности за колоректалну хирургију (Center of excellence in colorectal surgery) за период 2017-2020. године од стране Surgical Review Corporation (SRC, Сједињене Америчке Државе).

Трећа контролна посета тима Агенције за акредитацију здравствених установа Србије била је 2018. године.

Главна достигнућа и потенцијали Института за онкологију Војводине

- Пружање савремених, квалитетних и правовремених дијагностичких и терапијских услуга као и посвећеност и брига о пацијенту је нешто што се може сматрати одликом Института. Не постоји било каква врста дискриминације, већ постоји јако присуство поштовања свих права пацијената у једној мултикултуралној средини као што је АП Војводина.
- Постоје процедуре и политика за спречавање настанка болничких инфекција, захваљујући великом ентузијазму и знању појединаца који су допринели пријављивању болничких инфекција и предузимању мера за борбу против истих. Од великог значаја су запослени епидемиолози који се свесрдно труде да обављају адекватну контролу и обавезну пријаву болничких инфекција.
- Значајним достигнућем Института може се сматрати веома развијен и у потпуности интегрисан болнички, радиотерапијски, лабораторијски и пословни информациони систем.
- Савремена радиолошка дијагностика и терапија онколошких пацијената омогућује висок ниво пружања здравствених услуга на територији АП Војводине.
- Руководство Института препознаје значај унапређења квалитета и безбедности за рад и улаже огромну енергију како би постигло тај циљ.

Институт за онкологију Војводине има потенцијал да задржи позицију водећег националног центра у области онкологије и најзначајнијег центра у области дијагностичког и молекуларно-хибридног имиџинга.

У наредном периоду Институт за онкологију Војводине ће:

- Уложити напор да се у разговорима са Покрајинским секретаријатом за здравство, Управом за капитална улагања Војводине и покрајинским премијером учине први

кораци у реализацији пројекта изградње нове зграде поликлинике, дневне болнице, хоспиталног дела и пословно-административног центра, укупно 4 спрата надоградње постојећег објекта Центра за имидинг дијагностику и поликлинике, као и ПЕТ центра;

- Реализовати током 2019. године пројекте набавке, инсталације и пуштање у рад нових линеарних акцелератора и ЦТ стимулатора са пратећом опремом;
- Реализовати током 2019. године пројекте набавке, инсталације и пуштање у рад новог апарата за магнетну резонанцу од 1,5 Т са изградњом објекта за његов смештај;
- Тежити увођењу нових метода у дијагностици и лечењу онколошких пацијената;
- Проширити палету здравствених услуга које се пружају страним држављанима, приватним и правним лицима на лични захтев;
- Пратити спровођење Плана интегритета, израђеног од стране Радне групе за израду Плана интегритета Института за онкологију Војводине, према Одлуци директора број 4/17/1-2695 од 31.08.2017. године;
- Институт за онкологију Војводине је у току 2017. године остварио прву фазу интеграције са Интегрисаним Здравственим Информационим стемом-ИЗИС Министарства здравља, а Планом за 2019. годину планира се даље прилагођавање болничког интеграционог система Института - БИРПИС изменама и захтевима ИЗИС-а.
- Дописом Министарства здравља број 401-00-746/2017-08 од 17.03.2017. године Институт за онкологију Војводине изабран је као пилот здравствена установа за Унапређење финансирања у здравству, Други пројекат развоја здравства Србије – ДСГ. Институт за онкологију Војводине и Републички фонд за здравствено осигурање, Филијала за Јужнобачки округ Нови Сад, дана 30.05.2017. године закључили су Анекс I Уговора о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2017. годину (број 20-450-189/17-2-169-I) којим је потврђен статус Института као пилот установе. У 2019. години Институт ће наставити са активностима на увођењу ДСГ система;
- Дијагностички сродне групе (ДСГ) представљају метод класификације болнички лечених пацијената у групе које:
 - о имају **сличне клиничке специфичности** и
 - о захтевају **сличну потрошњу болничких ресурса**.
 - о Наша земља је усвојила аустралијски систем ДСГ (Australian Refined Diagnosis Related Groups – AR DRG), верзија 6.0, која садржи 698 група.
- Институт ће наставити са начином извештавања који има за циљ добијање квалитетних, прецизних и доступних података што је предуслов за груписање болнички лечених пацијената по систему ДСГ;

- Следећа фаза је промена начина планирања и уговарања, када ће се планирати и уговорати на основу дијагностички сродних група, а не на основу броја уговорених процедура што представља план за 2019. годину. Тек када почне финансирање по дијагностички сродним групама можемо говорити о потпуној имплементацији система ДСГ;
- У циљу трансформације у модерну, ефикасну болницу где се трошкови прате по методи трошковних центара Институт ће у 2019. години повећати број услуга које се пружају у дневним болницама чији концепт омогућава пацијентима пружање онколошке терапије по савременим принципима уз максимални квалитет али и могућност пацијената да што више времена проводе у кругу својих породица. У 2017. години је пуштена у рад Дневна болница радиотерапије а у 2018. години су почеле са радом дневна болница интернистичка, дневна болница хирургије и дневна болница онколошке рехабилитације;
- Наставити стицање знања и вештина из стратешког размишљања и деловања кроз едукацију Управе Института из менаџмента у здравству. Концепт стратешког менаџмента, који омогућава развој вештина из домена стратешког управљања здравственом установом, анализом и организацијом здравствене установе, Управа ће пренети кроз рад свим руководицима организационих јединица. Менаџер у здравству има задатак да, кроз стално унапређење квалитета процеса рада, створи услове за повећање задовољства пацијената и запослених, што ће као резултат омогућити добре резултате рада и пословања здравствене установе;
- Запослене више ангажовати у активностима на унапређењу квалитета рада и безбедности пацијената;
- Обезбедити да материјал за здравствену едукацију пацијента и породице буде на располагању у свим организационим јединицама Установе и унапредити начин комуникације са пацијентом,односно породицом пацијента;
- Обезбедити доследну примену усвојених процедура и по потреби ревидирање постојећих процедура као и усвајање нових процедура те контролу њихове примене;
- Обезбедити доследну примену израђених и усвојених клиничких путева;
- Обезбедити израду нових клиничких путева тако да се покрије процес рада на ИОВ;
- Упознати запослене са планом координације у случају масовних несрећа и вршити периодичну ревизију плана за случај акцидентних ситуација;
- Интензивније наставити са праксом одржавања едукативних састанака са клиничким службама у циљу унапређења учешћа лабораторије у мултидисциплинарном лечењу и праћењу пацијента;
- Прецизније дефинисати место и улогу фармацеута у домену мултидисциплинарног плана лечења пацијента;

- Редовно спроводити оцењивање резултата рада запослених и омогућити и мотивисати запослене да напишу коментар на оцену резултата свога рада;
- Одржати постигнут завидан ниво степена чистоће.

2. СТРАТЕШКИ ПЛАН ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ ВОЈВОДИНЕ за период 2015 – 2020 године И ОПЕРАТИВНИ ПЛАН ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ ВОЈВОДИНЕ за 2019. годину

Стратешки план Института за онкологију Војводине спроводи се кроз стратешке циљеве.

Управа Института за онкологију Војводине израдила је Стратешки план за период 2015-2020. године којим се утврђују смернице рада, развоја и унапређења свих стручних служби у наредном петогодишњем периоду. Стратешки план је резултат мултидисциплинарног рада, сачињен на основу стратешких планова појединачних организационих јединица, у координацији са Управом Института, с циљем постизања највиших могућих стандарда у пружању најширег спектра висококвалитетних здравствених услуга свима којима је здравље угрожено малигном болешћу.

Дефинисањем Мисије и Визије Института, основних вредности и идентификовањем стратешких области за наредни петогодишњи период, постављени су циљеви који ће заједно са оперативним планом представљати пут и опредељеност свих запослених ка достизању високе стручности и изврсности у раду и пружању услуга здравствене заштите.

Пацијент је у центру свих активности Института за онкологију Војводине. Дефинисањем стратешких циљева Институт за онкологију Војводине определио се за пружање најквалитетније здравствене заштите и учешће пацијената у доношењу битних одлука у процесу лечења, као и задовољењу њихових очекивања и потреба.

Развој колективног и тимског духа у циљу унапређења међуљудских односа и квалитетније и хомогеније сарадње, а пре свега на добробит корисника здравствених услуга, односно пацијената и болесника, је опредељење Института.

Управни одбор Института за онкологију Војводине на 27. седници одржаној 30.01.2015. године усвојио је Стратешки план Института за онкологију Војводине за период 2015-2020. године. Стратешки план садржи једанаест општих циљева и то:

1. Доградња, адаптација, опремање Службе поликлинике и дневне болнице,
2. Централно растварање цитостатика,
3. Увођење система безбедности пацијената и запослених,
4. Усвајање нових технологија у раду Клиника и Служби,
5. Повећање задовољства запослених и корисника услуга,
6. Унапређење интерне и екстерне комуникације,
7. Повећање менаџерских способности на виши ниво,
8. Повећање сопствених прихода Института,

9. Занављање и набавка нове медицинске опреме,
10. Подизање нивоа стручности запослених,
11. Стално праћење и унапређење квалитета рада.

Општи циљеви садрже специфичне циљеве, који треба да се реализују у наведеном петогодишњем периоду.

Оперативним планом за конкретну пословну годину, постиже се извршење планираних задатака у складу са важећим прописима, упутствима и Планом и програмом рада Института за онкологију Војводине, поштујући безбедност корисника здравствених услуга и запослених.

Ресурси за остваривање Оперативног плана су запослени на Институту, објекти и опрема, финансијска средства.

Дефинисане циљеве потребно је достизати кроз интеракцију функција менаџмента на свим нивоима, почев од планирања, вођења, организовања, контроле и кадровске политике.

Дана: 03.01.2019. године директор Института за онкологију Војводине, донео је

Одлуку о образовању Тима за праћење реализације Стратешког плана Института за онкологију Војводине у саставу:

1. Проф. др Јасна Трифуновић – вођа тима
2. Проф.др Аљоша Мандић
3. Доц. др Биљана Кукић
4. Проф. др Томислав Петровић
5. Слободан Жегарац дипл.ек.
6. Сандра Спајић
7. Доц. др Млађан Протић

Прве измене и допуне Стратешког плана Института, Управни одбор Института је донео 28.02.2017. године Одлуком број 4/17-640/2-9. Овом Одлуком извршена је измена Стратешког циља 1. који се односи на Доградњу, адаптацију и опремање Службе поликлинике и Дневне болнице Института. Наведеним изменама промењен је садржај Стратешког циља 1. Који сада гласи Доградња, адаптација и опремање Службе поликлинике и Дневне болнице, Центра за имиџинг дијагностику и Кабинета за гастроскопију, проширење постелног капацитета Клинике за интерну онкологију у простор Кабинета за гастроскопију, надоградња и опремање четири спрата изнад постојећег простора Службе поликлинике и Центра за имиџинг дијагностику.

Оперативни план Института за онкологију Војводине за 2019. године је у Прилогу плана.

3. УВОЂЕЊЕ НОВИХ ДИЈАГНОСТИЧКИХ И ТЕРАПИЈСКИХ МЕТОДА

Институт за онкологију Војводине дуги је низ година предњачио у многим областима, нарочито у области иновативне дијагностике, не само везаним за онкологију већ и за бројне друге медицинске дисциплине, попут неуролошке, кардиолошке, ортопедске, оториноларинголошке визуелизационе дијагностике, што је један од трендова који је Институт за онкологију Војводине начинио познатим и далеко ван граница наше земље и региона. У даљем развоју тежићемо увођењу нових дијагностичких и терапијских процедура у свим областима онкологије, проширењу могућности лабораторијских и хистопатолошких анализа, подршци пацијентима кроз даљи развој онколошке рехабилитације, психолошке подршке и терапије бола. Институт наставља са применом и најсавременијих техника зрачења (IMRT; IGRT и VMAT) у клиничкој пракси, у циљу правовременог лечења болесника, као и употребом посебних уређаја за зрачну терапију површних малигнома и планира набавку уређаја за интраоперативно зрачење, који ће омогућити шири дијапазон далеко ефикаснијег збрињавања различитих врста малигних болести.

4. МАКСИМАЛНА ИНДИВИДУАЛИЗАЦИЈА ТЕРАПИЈСКОГ ПРИСТУПА ПАЦИЈЕНТИМА

Један од важних трендова у лечењу онколошких болесника, на којима инсистирају принципи утемељене медицине јесте концепт максималне индивидуализације терапијског третмана пацијента, односно болесника. Ово практично значи да се сваком болеснику одређује индивидуално прилагођен терапијски приступ, наравно у складу са дефинисаним и прихваћеним протоколима лечења.

Постизање оваквог концепта могуће је само кроз интегрисан мултидисциплинарни тимски рад, који се у Институту свакодневно примењује.

5. РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА ПОТРОШЊЕ

У сегменту смањења трошкова потребно је дефинисати мере и процедуре које ће довести до максималне уштеде како у смислу максимално оправдане потрошње лекова, крви, продуката од крви, санитетског материјала, енергије и енергената и другог.

Очекивана би се рационализација потрошње морала постићи увођењем интерних протокола у складу са „Националним водичима добре праксе“ прописаним од стране Министарства здравља Републике Србије и светски признатих водича и терапијских протокола који нису обухваћени националним водичима. Важну улогу у овом сегменту имали би и јасно дефинисани елементи система управљања лековима и контроле спроведене од стране комисије за лекове.

Институт за онкологију Војводине ће и у 2019. години поступати према медицинским и економским активностима у циљу даљег смањивања трошкова при пружању здравствених услуга и то:

- Вршиће се унутрашњи стручни надзор као и ранијих година;
- Примењиваће се водичи ИОВ у виду минималних клиничких препорука за дијагностику, лечење и пређење пацијената оболелих од малигних болести. Протоколи лечења ће бити усаглашени са Националним водичима добре клиничке праксе за дијагностику и лечење обољења која су из надлежности ИОВ, које је Министарство здравља Србије усвојило поред Националних водича и водича ИОВ. У свакодневном раду примењиваће се и ЕСМО и НЦЦН водичи поштујући легислативу и регулативу Републике Србије, као и индикације РФЗО за примену терапије;
- Конзилијарно ће се одлучивати о скупим дијагностичким претрагама и примени лекова са Ц листе при лечењу оболелих;
- Кроз интегрисани информациони систем вршиће се контрола утрошка лекова, крви и компонената крви и санитетског материјала, ради што ефикаснијег и економичнијег пружења здравствене заштите;
- Едукација запослених ће се и даље континуирано обављати сходно Правилнику о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике, који је на снази од 18.01.2011;
- Примењиваће се процедуре о сервисирању апарата. Део процедура који се односи на контролу безбедности пацијената и особља вршиће запослено лице на Институту сходно Закону о безбедности и здрављу на раду, у циљу заштите како запослених тако и оболелих који се лече на Институту од могућих акцидентата који утичу на здравље;
- Набавке ће се вршити на основу Закона о јавним набавкама;
- Возила ће се користити само уз писмени налог овлашћених радника Института, а Установа заједничких послова института ће да обезбеђује уредну евиденцију коришћења возила;
- Служба за фармацеутску здравствену делатност ће вршити сукцесивно набавку лекова и медицинских средстава на основу уговора закључених по спроведеним поступцима јавне набавке водећи рачуна о оптималним залихама. Одељење за послове набавке ће да наручује осталу робу, услуге и радове за Институт по спроведеним поступцима јавних набавки;
- Набавка лекова са А, Б и Ц листе ће се вршити у складу са Оквирним споразумима спроведеним од стране РФЗО-а; КАО И У ПОСТУПЦИМА КОЈЕ СПРОВОДИ ИНСТИТУТ;
- У 2019. години у оквиру Службе за правне и економско финансијске послове вршиће се континуирано обавештавање РФЗО о променама у кадровима сходно Плану кадрова Министарства здравља Републике Србије
- Институт за онкологију Војводине је формирао Комисију за лекове у циљу рационализације потрошње лекова на Институту за онкологију Војводине.

3. План радног времена

На Институту за онкологију Војводине рад се одвија континуирано и траје 24 часа непрекидно сваког дана, током целе године, односно и за дане државних празника као и уобичајене дане седмичног одмора.

Запослени Института раде 40 часова недељно, осим ако актом надлежног органа није одређено краће радно време од пуног радног времена, а радна седмица износи 5 радних дана.

Здравствена делатност се обавља:

- У стационару, непрекидно 24 часа дневно, с тим што лекари и део здравствених раника са средњом или вишом стручном спремом ради у преподневној смени, а део здравствених раника са средњом или вишом стручном спремом у сменама на принципу 12 часова рада - 24 часа одмора, 12 часова рада (делом обухвата и ноћни рад), 48 часова одмора.
- Непрекидни лекарски надзор се обезбеђује дежурством и увођењем приправности лекара:
 - На Клиници за оперативну онкологију,
 - На Клиници за интерну онкологију и
 - На Клиници за радиолошку терапију.
- Рад у две смене, преподневној и послеподневној, организован је:
 - У Центру за имџинг дијагностику,
 - Клиници за радиотерапију, у делу пружања услуга високоволтажне терапије,
 - Служби поликлинике.

Институт ће сходно потребама уводити нове смене за организационе јединице које раде у једној или две смене.

На Клиници за оперативну онкологију уведена је приправност једног лекара, једног анестетичара и две инструментарке 365 дана у години.

У Центру за имџинг дијагностику уведена је приправност током викенда за једног лекара и једног радиолошког техничара, за пружање услуге ЦТ дијагностике у хитним стањима.

За поједине профиле кадрова Института уведено је скраћено радно време на појединим пословима у Институту и то:

- За запослене који су остварили право на 30 часова рада недељно одређује се радно време у распореду:

Од 7,30 часова до 13,30 часова прва смена и од 13,30 до 19,30 часова друга смена.
- Запосленима којима је признато право на 36 часова рада недељно, одређује се радно време од 07,30 до 14,42 часова

- Запосленима којима је признато право на 37 часова рада недељно, одређује се радно време од 07,30 до 14,54 часова.

4. План научног и стручног усавршавања

Стручни савет Института, у складу са одредбама чл.181-187 Закона о здравственој заштити, Закона о коморама здравствених радника, Правилника о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике, а на основу Статута Института, предлаже план стручног усавршавања здравствених радника и здравствених сарадника који обухвата специјализације, уже специјализације и континуирану едукацију, кроз учешће на стручним и научним скуповима, семинарима, курсевима и другим програмима континуиране едукације.

Финансирање стручног усавршавања здравствених радника и здравствених сарадника вршиће се из средстава Републичког фонда за здравствено осигурање, у делу финансирања трошкова специјализација и ужих специјализација, а друге врсте усавршавања из средстава спонзора и сопствених средстава Института.

5. План кадрова

Кадровска политика водиће се сходно потребама Института, односно несметаном функционисању организационих јединица. Кадровским планом за Институт за онкологију Војводине за 2018. годину, донетим од стране Министарства здравља Републике Србије, укупан број запослених који обављају послове за потребе обавезног здравственог осигурања износи 562.

У 2019. години заснивање радног односа у Институту извршаваће се у складу са Кадровским планом који доноси Министарство здравља Републике Србије.

У Табели - Уговорени број запослених, приказани су кадрови на дан 01.01.2019. године (запослени на неодређено време).

Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему државних органа, систему јавних служби, систему Аутономне покрајине Војводине и систему локалне самоуправе за 2017. годину ("Сл. гласник РС", бр. 61/2017, 82/2017, 92/2017, 111/2017, 14/2018, 45/2018, 78/2018, 89/2018 и 102/2018), одређен је максималан број запослених на неодређено време у Институту за онкологију Војводине који износи 576 запослених.

6. План физичког обима услуга

Здравствена делатност се врши кроз следеће основне групе услуга:

- стационару – дијагностику и лечење болесника,
- амбулантно – поликлиничку дијагностику и лечење:
- специјалистичке прегледе,
- терапијске услуге,
- физикалне медицине и рехабилитације,
- рад у области превентивне и ране детекције малигних тумора дојке, гениталних органа и колоректума.

Стационарно лечење и дијагностика обухватају:

- клиничка, лабораторијска и сва друга посебна испитивања бенигних и малигних тумора, или сумње на ова обољења,
- основне, сложене, високоспецијализоване облике лечења оболелих од малигних тумора и преканцерозе за цело подручје АП Војводине и са других територија. Оперативно, радиолошко, хемиотерапијско, хормонално, имунолошко, радиоизотопско лечење, спроводи се на принципу тимског рада, комисије уз примену сопствених и усвојених протокола лечења за поједине врсте малигних тумора.
- Стационарно лечење се спроводи кроз хоспитализацију пацијената и кроз дневне болнице

Амбулантно-поликлиничка дијагностика и лечење обухватају:

- основне амбулантно-поликлиничке прегледе оболелих по упуту надлежног лекара,
- субспецијалистичке амбулантно-поликлиничке прегледе по упуту лекара, код раније лечених болесника од малигних тумора у току даље терапије,
- праћење даљег тока болести и конзилијарног утврђивања даљег протокола лечења.
- Рад у области превентивне и ране детекције обухвата:
- скрининг прегледе у амбулантама по упуту лекара.
- праћење епидемиолошких података о кретању малигних тумора у Војводини.

План физичког обима услуга за 2019. годину приказан је на прописаним обрасцима Института за јавно здравље Србије:

Табела	Здравствени радници и сарадници на одељењима
Табела	Здравствени радници и сарадници у дневној болници и дијализи
Табела	Здравствени радници и сарадници у заједничким медицинским делатностима

Табела	Немедицински радници
Табела	Укупан кадар у здравственој установи
Табела	Капацитети и коришћење болничких постеља
Табела	Пратиоци лечених лица
Табела	Капацитети и коришћење дневних болница
Табела	Специјалистички прегледи
Табела	Здравствене услуге
Табела	Дијагностичке процедуре са снимањем
Табела	Лабораторијска дијагностика
Табела	Крв и компоненте крви
Табела	Лекови
Табела	Имплантати
Табела	Санитетски и медицински потрошни материјал
Табела	Листе чекања

Планом Института за онкологију Војводине према наведеним табелама планиран је број услуга, како дијагностичких тако и терапијских услуга, по категоријама ових услуга. Услуге за осигурана лица Републичког фонда за здравствено осигурање планиране су на основу Правилника о номенклатури здравствених услуга на секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите (Сл. гласник бр. 58/2013) и Правилника о номенклатури лабораторијских здравствених услуга на примарном, секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите (Сл. гласник бр. 59/2012), на бази показатеља из интегрисаног информационог система за редовно радно време запослених.

Планом услуга је предвиђено 6 услуга аутологне трансплантације матичних ћелија из периферне крви и 1.202 услуге на ПЕТ- ЦТ-у што се посебно финансира од стране Републичког фонда за здравствено осигурање, ван Предрачуна средстава, а на основу Уговора о пружању и финансирању здравствене заштите у 2019. години.

План услуга је сачињен на бази Методолошког упутства Института за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“.

7. План снабдевања

Институт ће за осигуранике Републичког фонда за здравствено осигурање вршити снабдевање до висине планираних средстава.

Снабдевање ће се вршити у складу са законским прописима путем централизованих јавних набавки расписаних од стране Републичког фонда за здравствено осигурање или путем јавних набавки расписаних од стране Института, као и преко Установе заједничких послова Института у Сремској Каменици.

Снабдевање крвљу и производима од крви, лековима, уградним материјалом и санитетским и медицинским потрошним материјалом, за осигуранике Републичког фонда за здравствено осигурање је планирано на основу Предрачуна средстава Републичког фонда за здравствено осигурање за 2019. годину. За поједине намене из наведених табела јавне набавке расписује Републички фонд за здравствено осигурање, а Институт потписује Уговоре са одабраним добављачима од стране Републичког фонда за здравствено осигурање.

У 2019. години Институт ће (самостално или преко тела за централизоване јавне набавке Републичког фонда за здравствено осигурање) извршити набавке лекова до вредности 106.406 хиљада динара, цитостатика са позитивне листе до вредности 94.600 хиљада динара, лекова са Ц листе до 1.149.488 хиљада динара, крви до вредности од 12.778 хиљада динара, санитетског и медицинског материјала до 140.016 хиљада динара и уградног материјала до 18.727 хиљада динара. При чему су наведене категорије укључене у варијабилни део финансирања по систему ДСГ.

8. План издавачке делатности

Archive of Oncology је национални научни часопис који објављује радове из области онкологије више од две деценије (од 1993. год.). Оснивач, власник и издавач часописа је Институт за онкологију Војводине. У 2018. години часопис је прославио 25 година од покретања рада.

Након прекида у излажењу (од 2014-2016. год.) у 2017. години је поново покренут рад часописа. Часопис се од 2017. године објављује само у електронском облику. Током 2017. године објављени су заостали бројеви (из 2013. године). У циљу унапређења квалитета часописа 2017. године је уведен електронски систем за уређивање и подношење радова, као и ново, електронско (onLine) издање часописа. Од 2017. године постигнута је редовност излажења, часопис је објавио све редовне бројеве у 2017. и 2018. години. На основу квалитета уређивања 2018. године Archive of Oncology је примљен у престижну међународну DOAJ базу. У циљу даљег унапређења квалитета од 2018. године уведена је савремена onLine first опција за све

прихваћене радове. Часопис је крајем 2018. године од стране Матичних одбора за медицинске науке и биологију Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије добио категорију М54, као новопокренути часопис.

Институт за онкологију Војводине ће у 2019. години наставити издавање часописа Archive of Oncology. Планирано је даље унапређење квалитета часописа, као и сарадња са Народном библиотеком Србије, Библиотеком Матице српске, Центром за евалуацију и образовање у науци, као и другим институцијама и редакцијама у земљи и иностранству.

9. План набавке опреме и инвестициона улагања

Руководиоци организационих јединица планирали су набавку основних средстава за 2019. годину што је дато у Прилогу Плана од стр. 130 до 148 стране као и инвестициона и редовна улагања у објект од стр. 149 до 158 стране.

Потребна средства су груписана у четири категорије: медицинска опрема, рачунарска опрема, инструменти и ситан инвентар, намештај и друга средства.

У 2019. години ће се приоритетно вршити набавка опреме коју ће финансирати Покрајински секретаријат за здравство, Управа за капитална улагања АП Војводине и Министарства здравља РС.

Настојаће се да се део опреме набави из донација. Институт за онкологију Војводине ће финансирати набавке основних средстава сходно обезбеђеним средствима и приоритетима. Приликом набавки основних средстава за организационе јединице водиће се рачуна поред њихових појединачних планова набавке за 2019.годину и о неизвршеним набавкама из Плана за 2018. годину.

10. План јавних набавки

План јавних набавки за 2019. годину сачињен је у складу са одредбама Закона о јавним набавкама (Службени гласник РС, број 124/2012, 14/2015 и 68/2015) и Правилником о форми плана јавних набавки и начину објављивања плана јавних набавки на Порталу јавних набавки (Службени гласник РС, број 83/2015).

План је урађен на слободним обрасцима, а у законском року ће бити унет у апликативни софтвер који је израђен од стране Управе за јавне набавке.

Институт за онкологију Војводине ће План јавних набавки у електронском облику доставити Управи за јавне набавке у року од 10 дана од дана усвајања.

11. Финансијски план

Планирање прихода и примања и расхода и издатака вршено је по буџетском систему евиденитрања прихода и расхода.

Текући приходи и примања за 2019. годину планирани су у износу од 3.047.248 хиљада динара као текући расходи и издаци у износу од 3.047.248 хиљада динара.

У обрасцима Планирани приходи и примања и Планирани расходи и издаци за 2019. годину даје се структура текућих прихода и примања и текућих расхода и издатака по изворима финансирања у Прилогу Плана од стр. 21 до 28 стране.